



samen aan de slag!

7 uitgangspunten van de ondernemersvereniging voor het beheer in de Tuinen van West



Er zijn twee gesprekken geweest in de conceptfase van het nieuwe beheerplan Tuinen van West met de verantwoordelijke ambtenaren van het stadsdeel Astrid Vermeulen, Jacco de Frel, Martijn Oppers en later Stephen Bos. Vanuit de ondernemersvereniging van de Tuinen van West waren daar Menso de Maar, Henk Timmer en Cilian Terwindt (9 januari en 3 april 2017) aanwezig, mede namens commissie (zelf)beheer van de ondernemersvereniging, waarin Norinda Fennema, Henk Timmer en Cilian Terwindt zitting hebben.

Afgesproken is dat de vrije voorzet namens de ondernemersvereniging van onderstaande 7 circulaire uitgangspunten als ambities in een aparte paragraaf worden benoemd in het beheerplan. Dit geeft tijd om draagvlak te organiseren waardoor de ambities bij de evaluatie van het beheerplan kunnen worden meegenomen.

.....

Wij willen graag dat het beheer in de Tuinen van West en het stadsdeel Nieuw-West en liefst in heel Amsterdam, op een duurzame manier wordt aangepakt.

Dat betekent het kiezen van een andere aanpak: in plaats van alle details in een bestek door de opdrachtgever te laten bepalen en te beschrijven en uit het aanbod van verschillende aanbieders de goedkoopste te kiezen, meer nadruk te leggen op de doelen en te zien wie daar het beste mee omgaat. Bijvoorbeeld doelen als circulair omgaan met de grondstoffen, flora en fauna en bodemvriendelijk werken, verbondenheid met het gebied, maatschappelijk verantwoord werken, samenwerkingen stimuleren, ruimte voor innovaties en creativiteit, minste CO2 in het werk (materieel, transport) en kosten en baten in de breedste zin in beeld brengen. Een uitwerking van bovenstaande begrippen:

1. Circulair omgaan met de grondstoffen

- Alle grondstoffen die vrijkomen en nodig zijn, blijven zoveel mogelijk in resp. komen uit hetzelfde gebied. Geen afvoer meer van groene grondstoffen, te weten blad, hout, snippers, algen, riet, en zoveel als kan asfalt/stenen ook gerecycled in het gebied. Daarnaast bio-based bewegwijzering met grondstoffen uit het gebied, straatmeubilair van hout uit het gebied, etc.
- **Waarde** van de grondstoffen benoemen en zo 'hoog' mogelijk benutten.
- Groene grondstoffen uit het gebied rondom de Tuinen van West die nuttig en gewenst worden in de Tuinen, zoals blad, gras, riet en houtsnippers, naar de Tuinen laten vloeien.

2. Flora en fauna en bodemvriendelijk beheer

- Tijdstip en manier van beheer: natuurlijk beheer waar dat kan met bv. schapen in plaats van maaimachines (is ook nog eens goedkoper!), geen grof materieel bij het baggeren van sloten maar 'voorzichtige' machines (algenboot in ontwikkeling), insectvriendelijk beheer, bijenlinten, ijsvogelwanden etc.
- Bodemkwaliteit verbeteren is uitgangspunt van het beheer, goede landbouwgrond koesteren bv. met gebruik van goede compost, wisseloogst etc..

3. Verbondenheid benutten

- Werk door mensen die een binding hebben met het gebied, dus lokaal aanbesteden bij voldoende expertise en goede kwaliteit. Dat stimuleert het ambassadeurschap van het gebied, lokale kennis van wat er kan groeien en bloeien wordt benut, zicht op het werk, nabijheid en wakend oog over het terrein, slagvaardiger uitvoering.
- Kiezen voor een praktisch onderhoudsconcept.

- Duurzame samenwerking stimuleren om samen de beste aanpak te kiezen in onderling vertrouwen met daardoor risicovermindering voor de opdrachtgever; dus meer aandacht voor continuïteit (bv. 5 jaar met optie tot 5 jaar verlenging)
- Efficiency in het werk bevorderen, dus minder overhead en tussenlagen van beleid naar aanbesteden, uitvoering en handhaving

4. Maatschappelijk verantwoord werken

- samenwerking met onderwijsinstellingen uit de buurt (Warmonderhof, Clusiuscholten), inzet en hulp van vluchtelingen en statushouders, mensen met afstand tot de arbeidsmarkt, met als voordeel meer mensen aan het werk (voor soms lagere loonkosten; met extra begeleiding) en versterking van de multiculturele samenwerking.

5. Ruimte voor innovaties

- in de ProefTuin van West met als doel om geslaagde innovaties op te schalen waaruit het stadsdeel en de stad weer PR voordeel kan behalen en werkgelegenheid creëert.
- Creativiteit en proefprojecten worden beloond.
- Pilotprojecten aangaan en samen evalueren.
- Technisch en functioneel beheer combineren.

6. Kosten en baten in beeld

- Harde en zachte kosten en baten in beeld.
- Transparantie bij alle partijen.

7. Minder en meetbaar CO2

- Minste CO2 in het werk: transportkosten van materieel en vervoer van arbeid, aan- en afvoer grondstoffen en materieel, tellen mee.
- Gebruik van fossiele brandstof minimaliseren: bv. brandstofkosten en dus afstanden van aannemers/ werknemers naar het gebied tellen mee; elektrisch en uitstootvrij materieel wordt gestimuleerd.

Overwegingen

Aanbesteden is niet alleen bedoeld om de inkoop zuiver te laten verlopen en om alle marktpartijen een gelijke kans te bieden. Het geeft ook een kans om hoge duurzaamheidsdoelen te behalen. Een balans te bereiken tussen samenwerken en concurrentie. Samenwerking tussen opdrachtgever en potentiële opdrachtnemers. De risico's van de opdrachtgever moeten tot een minimum beperkt worden, de combinatie van verschillende lokale partijen die elkaar vertrouwen en vaker met elkaar samenwerken kan juist hierbij een voordeel zijn.

Bovendien dwingt bij het aanbesteden tegenwoordig, de inschrijvende partijen om zich onder de kostprijs aan te bieden, door een ongezonde prijsconcurrentie en naar het uiterste gaan om het werk maar gegund te krijgen, waarbij de hoofdaannemer ook nog al te vaak een onderaannemers-keten aanstuurt en uitknijpt! Dat komt het werk niet altijd ten goede. De gaten in het bestek worden dan opgezocht wat daarna vaak leidt tot meerwerk, gesteggel en daarmee veel tijd en moeite en moeizame overleggen etc.. En dan delven duurzame ambities helemaal het onderspit!

Dus beter is om het begrip de Economisch Meest Voordelige Inschrijving ruimer te beschouwen:

- Dan gaat het niet om de kosten die de gemeente kwijt is aan de aannemer en puur de laagste prijs te bereiken maar worden alle 'kosten en opbrengsten' in beeld gebracht.
- Goedkoop wordt dan in ieder geval een goede (of de beste) koop.
- Kwalitatieve componenten worden in de EMVI meegenomen. Belangrijk om samen met bv. de ondernemersvereniging die kwalitatieve componenten te formuleren. Fijn dat we daar nu de kans voor krijgen!

juni 2017 CT